DE LA RECHERCHE À L'INDUSTRIE





#### **LE CEA**

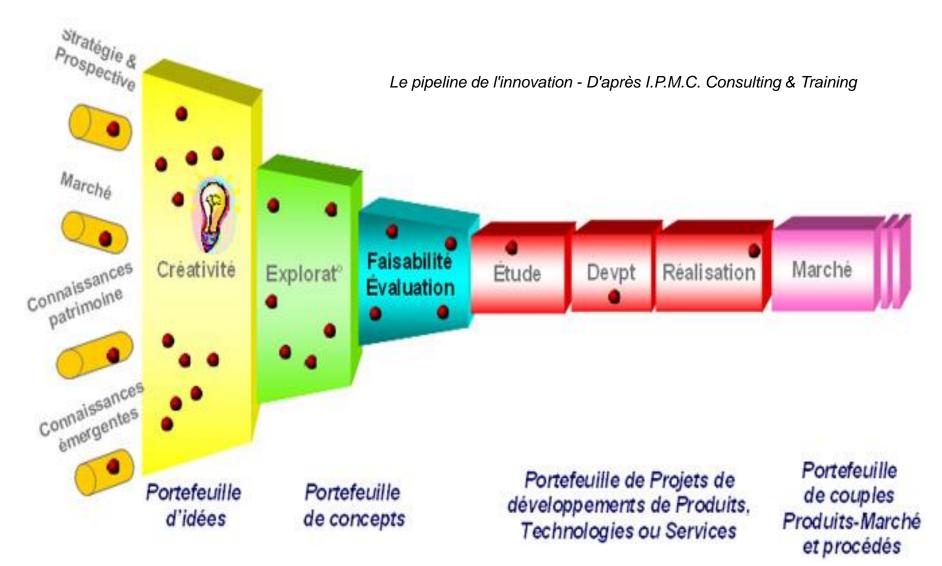
# Partenaire R&D-Innovation des entreprises

Jean-Pierre TERRAZ - Chargé de valorisation industrielle

JEUDI 24 NOVEMBRE 2016 – 10ÈMES RENCONTRES CEA-INDUSTRIE



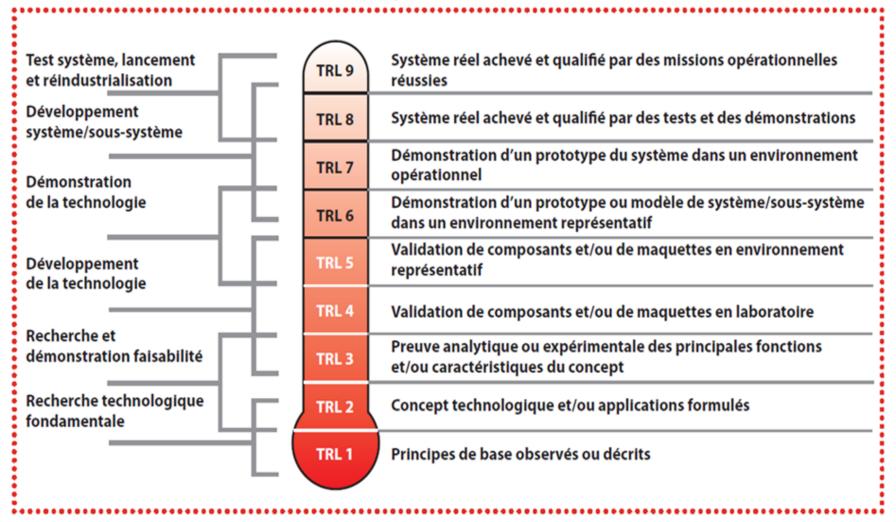
#### LE PROCESSUS D'INNOVATION : de l'invention au marché





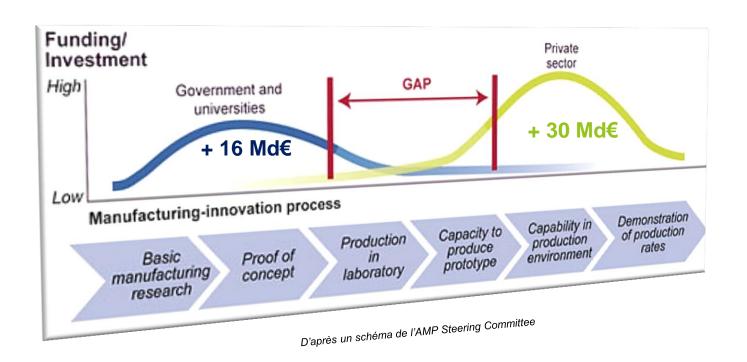
# **ECHELLE DE MATURITÉ DES TECHNOLOGIES**

Echelle TRL Technologies Readiness Levels





#### LE CONTEXTE NATIONAL DE SOUTIEN À L'INNOVATION



- ☐ Foisonnement de dispositifs : + 60 nationaux + 80 régionaux
- construits par sédimentation « mille-feuille » sur les 15 dernières années
- □ Répondant à des logiques différentes : institutionnelles, sectorielles, instrumentales
- □ Un dispositif « phare » : le Crédit Impôt Recherche = 6 Md€



# DÉCRET DU 17 MARS 2016 : LES MISSIONS DU CEA DE LA RECHERCHE A L'INDUSTRIE



- 1 assurer les éléments centraux de la dissuasion française,
- 2 réaliser un programme de R&D dans le domaine des réacteurs nucléaires civils,
- 3 mener une R&D dans le domaine des énergies renouvelables,
- 4 contribuer, au service de la compétitivité de la France, au développement technologique et au transfert de connaissances, de compétences et de technologies vers l'industrie, notamment dans le cadre régional, ainsi qu'à la valorisation des résultats des recherches qu'il mène,
- 5 développer la recherche fondamentale, appliquée et technologique dans ses domaines d'activité,
- 6 contribuer à la veille scientifique et à la mise en œuvre de la stratégie nationale de la recherche,
- 7 contribuer à l'effort national d'éducation et d'enseignement supérieur et développer la diffusion de l'information scientifique et technologique,
- 8 suivre l'évolution scientifique, technique et économique à l'étranger se rapportant à ses activités en vue d'éclairer le Gouvernement, notamment dans la négociation des accords internationaux, et de contribuer à la mise en œuvre de la politique internationale de la France dans son domaine de compétence.

Le CEA est placé sous la tutelle des ministres chargés de l'énergie, de la recherche, de l'industrie et de la défense

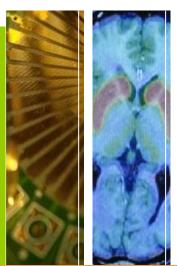


# LES AXES STRATÉGIQUES DU CEA

Energies
bas carbone
(Nucléaire et renouvelables)



Technologies pour l'information et la santé



Très grandes infrastructures de recherche



Défense et sécurité



Enseignement supérieur et formation



Valorisation et diffusion technologique



#### **ORGANISATION OPERATIONNELLE**



Direction générale

**Daniel Verwaerde** 

**Christophe GEGOUT** Administrateur Général Adjoint



**Haut-Commissaire** à l'énergie atomique

Yves Bréchet



**Direction Recherche Fondamentale DRF** 

Saclay

Fontenayaux-Roses

**Direction** Recherche Technologique DRT CEA Tech

Grenoble

**Direction Energie Nucléaire** DEN

Cadarache

Marcoule

**Direction des Applications Nucléaires** Saclay

**Direction Applications Militaires** DAM

**Bruyères-le-Châtel** 

Le Barp/Cesta

Le Ripault

**Valduc** 

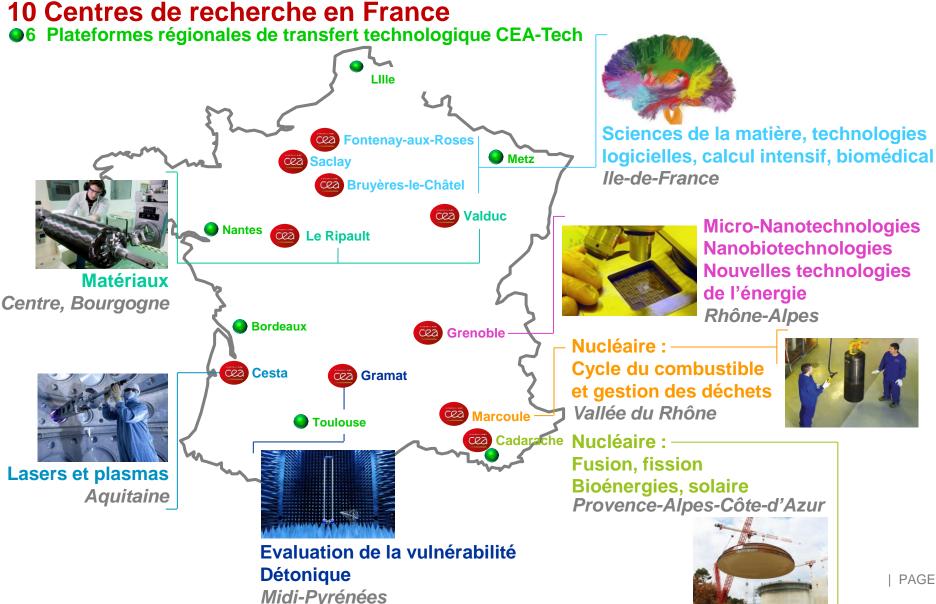
**Gramat** 

**Directions opérationnelles** 

16 000 Salariés

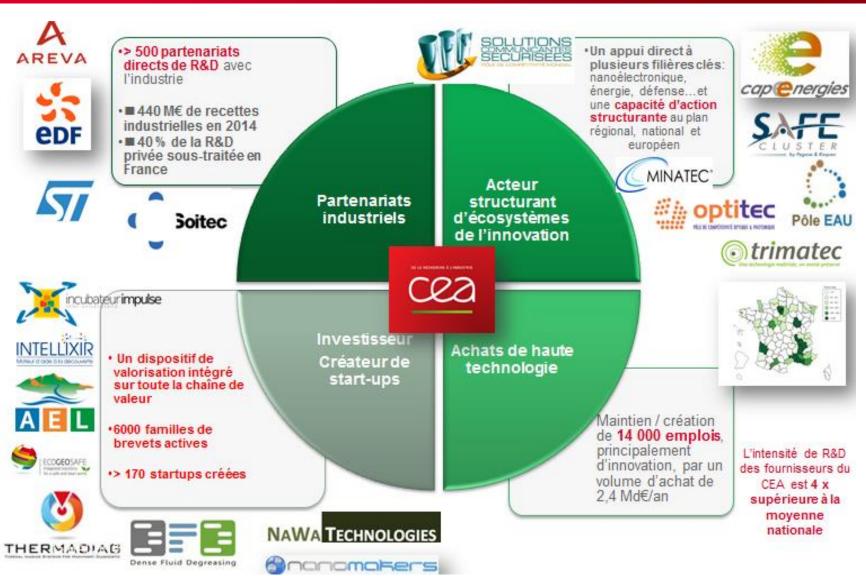


# **UNE IMPLANTATION TERRITORIALE DANS 9 RÉGIONS**





# LE CEA DANS L'ECOSYSTÈME DE L'INNOVATION



Source : d'après un schéma CEA, Direction de la valorisation, 2015.



#### L'ATTRACTIVITÉ DU CEA EN QUELQUES CHIFFRES

- □ 40% de la R&D achetée par le privé au secteur public en France est fournie par le CEA
- + 500 accords de partenariat industriels en vigueur
- □ 450 M€ de recettes externes
- + 5 000 publications par an dans des revues à comité de lecture
- 1er organisme de recherche public mondial au classement des déposants de brevets PCT
- ☐ 3<sup>ème</sup> déposants de brevets en France
- 6000 familles de brevets actives
- ☐ 753 brevets déposés en 2015



# N° 1 MONDIAL DES ORGANISMES PUBLICS DE RECHERCHE EN MATIÈRE D'INNOVATION

#### Selon le classement Thomson-Reuters « Global Innovators – Government"



1 - CEA 2 - Fraunhofer Society 3 - Japan Science & Technology Agency	Score: 206 Score: 202 Score: 201	France Germany Japan
4 - U.S. Department of Health & Human Services	Score: 193	USA
5 - National Center for Scientific Research 6 - Korea Institute of Science & Technology 7 - National Institute of Advanced Industrial Science & Technology 8 - U.S. Department of Energy 9 - Agency for Science, Technology & Research	Score: 189 Score: 183 Score: 182 Score: 179 Score: 175	France South Korea Japan USA Singapore
10 - French Institute of Health & Medical Research	Score: 175	France
11 - Helmholtz Association 12 - U.S. Department of Veterans Affairs 13 - RIKEN 14 - National Research Council Canada 15 - Max Planck Society 16 - Chinese Academy of Sciences	Score: 157 Score: 157 Score: 146 Score: 139 Score: 137 Score: 135	Germany USA Japan Canada Germany China
17 - Pasteur Institute International Network	Score: 135	France
18 - National Institute for Materials Science 19 - United States Navy 20 - Commonwealth Scientific & Industrial Research Organisation. 21 - Spanish National Research Council 22 - Academia Sinica 23 - United States Army 24 - National Aeronautics and Space Administration 25 - Russian Academy of Sciences	Score: 132 Score: 123 Score: 119 Score: 114 Score: 106 Score: 100 Score: 99 Score: 98	Japan USA Australia Spain Taiwan USA USA Russia



# MODÈLE ECONOMIQUE: TRANSFERT DE TECHNOLOGIE

#### Production de R&D: +5000 publications

Protection de la PI : 6000 familles de brevets actives

Transfert de technologie vers des entreprises existantes

Partenariats industriels Accords de collaboration

500 partenariats industriels actifs 450 M€ de recettes industrielles/an

Transfert de technologies vers des entreprises à créer

178 créations d'entreprises

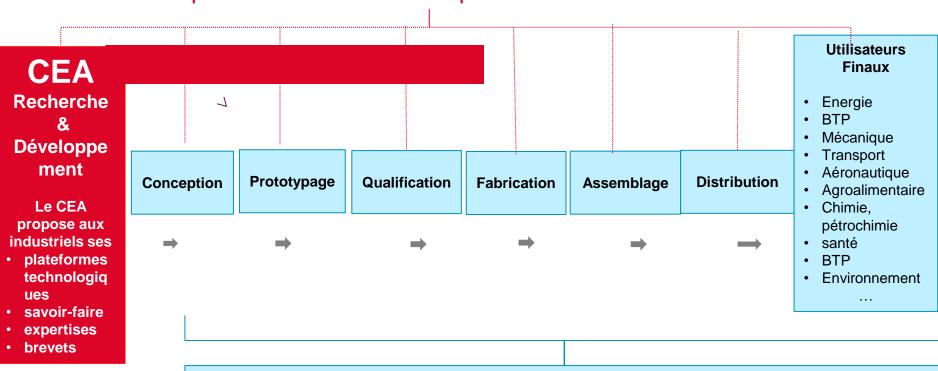
CEA- Investissement + Fonds ATI

Amorçage technologique Investissement Emertec



#### LES ENTREPRISES CONCERNÉS PAR L'OFFRE CEA

Différents partenariats possibles en fonction du niveau de maturité de la technologie et du positionnement de l'entreprise dans la chaîne de la valeur



#### Tous les industriels de la chaîne de la valeur

Start-up, PME, ETI, grands groupes, (bureaux d'étude, concepteurs, fabricants, assembleurs, distributeurs, utilisateurs finaux) quelles que soient leurs implantations géographiques (PACA, France, Europe, ...)



**BREVETS** 

**EXPERTISES** 

**SAVOIR-FAIRE** 

**LOGICIELS** 

# **PLATEFORMES**

Chercheurs, moyens techniques, banc d'essais,

- **Expertises et conseils** (voir précisions pages suivantes)
  - Grâce à son propre réseau d'experts, le CEA peut proposer une expertise technologique, voire technico-économique, par une mise à disposition de compétences temporaires et spécialisées.
- Concessions de licences d'exploitation sur :
  - des brevets ou portefeuilles de brevets,
  - des savoir-faire.
  - des mixtes savoir-faire + brevet
  - des logiciels
- Plus rarement cessions/reprises de brevets, savoir-faire
- Mises à disposition de moyens d'essais et de simulation :
  - ouverture aux industriels des plates-formes technologiques du CEA
- Accord de collaboration avec flux financier de l'industriel (éligible au CIR), qui peuvent prendre les formes suivantes:
  - étude ponctuelle de R/D,
  - partenariat de recherche,
  - programme commun de développement,
  - laboratoire commun.



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



#### **CONCESSION DE LICENCE D'EXPLOITATION DE BREVET**

#### Les 7 principales variables de négociation :

- Cash ou « ticket d'entrée »
- **Royalties** (% sur le chiffre d'affaire généré par la licence d'exploitation)
- Minimas :
  - de chiffre d'affaires et/ou
  - de nombre de produits commercialisés
- Exclusivité ou non
- Périmètre :
  - géographique et/ou
  - segments de marchés
- Sous-licence autorisée (ou non)
- Durée

#### Une culture industrielle

- Entrepreunariat, création d'entreprises
- Management de projets
- Conception, exploitation de grands équipements
- sécurité, confidentialité
- ...

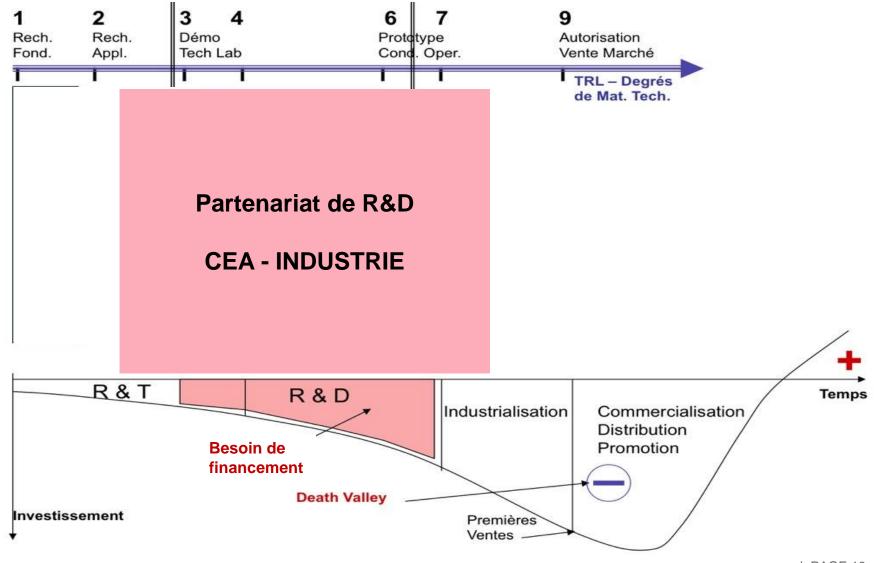
#### Des labels

- Certification ISO 9001 management de la qualité
- Certification ISO 14001 management environnemental
- Certification OHSAS 18001 sécurité
- Des laboratoires accrédités COFRAC
- ...





# LE POSITIONNEMENT DES PARTENARIATS CEA-INDUSTRIE DANS LE PROCESSUS D'INNOVATION



Source : d'après un schéma de Florin Paun, Institut Carnot ONERA-ISA, 2010



# FINANCEMENT: CRÉDIT D'IMPOT RECHERCHE - C.I R.



- http://vosdroits.service-public.fr/professionnels-entreprises/F23533.xhtml
- Activités concernées
  - les activités de recherche fondamentale (contribution théorique ou expérimentale à la résolution de problèmes techniques)
  - Les activités de rechercheappliquée (applications possibles des résultats d'une recherche fondamentale)
  - les activités de développement expérimental (prototypes ou installations pilotes)
- Sont notamment éligibles les dépenses de recherche externalisées, confiées à tout organisme public, université, fondation reconnue d'utilité publique, association de la loi de 1901 ayant pour fondateur et membre un organisme de recherche ou une université, dépenses retenues pour le double de leur montant.
- **Taux : 30** % pour les dépenses de recherche jusqu'à 100 millions d'euros (ou 50 % dans les départements d'outre-mer), et 5 % au-delà.



# **FINANCEMENT: THÈSE CIFRE**





- http://www.anrt.asso.fr/fr/espace\_cifre/accueil.jsp#.VjPVBtJ4tD8
- le dispositif CIFRE Conventions Industrielles de Formation par la REcherche subventionne toute entreprise de droit français qui embauche un doctorant pour le placer au cœur d'une collaboration de recherche avec un laboratoire public. Les travaux aboutiront à la soutenance d'une thèse en trois ans.
- Les CIFRE sont intégralement financées par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche qui en a confié la mise en œuvre à l'ANRT.
- Pour en savoir plus, contact au CEA Cadarache:
  - Olivier PROVITINA Chargé d'animation scientifique CEA/DEN/Dir.Cad/C2A
  - Tél .: 04 42 25 36 92
  - Email: olivier.provitina@cea.fr



#### PORTAILS INTERNET DESTINES AUX INDUSTRIELS

#### Pour connaitre les appels d'offre du CEA :

http://www.cea.fr/entreprises/fournisseurs

# Pour connaitre les opportunités de partenariats CEA-Industrie :

- au niveau national CEA
  <a href="http://www.cea.fr/entreprises/partenaires">http://www.cea.fr/entreprises/partenaires</a>
- CEA Cadarache Transfert de technologies vers les industriels http://www-cadarache.cea.fr/fr/valorisation/index.php



DE LA RECHERCHE À L'INDUSTRIE





#### **Contact:**

Jean-Pierre TERRAZ - Chargé de valorisation industrielle **CEA Cadarache** 

Tél.: 04 42 25 72 77 ou 06 83 89 58 87

Consulter le site internet dédié:
Cea Cadarache Valorisation
Cea Cadarache

Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives Centre de Cadarache | 13108 Saint-Paul-Les-Durance cedex T. +33 (0)4 42 25 70 00